



准交提升改进服务说明



■ 解决什么问题？

- ▶ 长期或短时间内不能按时向客户交付产品。
- ▶ 订单在旺季挤压，客户经常催货，管理人员与操作工疲于应付紧急催货指令。
- ▶ 订单-发货时间长，无法与竞争对手竞争。

■ 为什么要解决这个问题？

- ▶ 无法做到按时交付产品，将严重影响企业在客户心里的可信度，进而客户会降低今后潜在的订单量或直接将订单转给竞争对手。
- ▶ 不能按时发货将拖延销售收入的获得，进而影响企业的现金流动。对企业的循环采购、生产、运营造成负面的影响。
- ▶ 交货期长将导致库存量的提升，增大了企业运营的投资。由于需求端的变化还会导致物料或成品形成呆滞。

■ 我们如何解决这个问题？

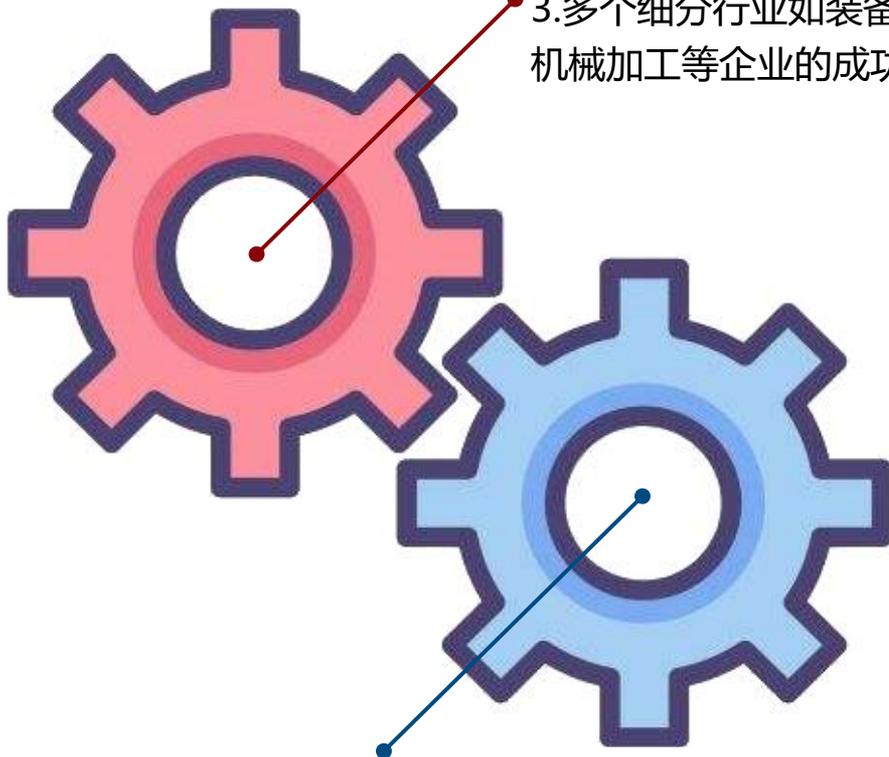
- ▶ 我们通过线上与线下相结合的方式，进行以下动作：
 - 销售需求与供应模式
 - 产能测定与瓶颈识别
 - 主要产品的价值流分析
 - 生产计划编制改进
 - 生产控制改进
 - 内部物流改进
 - 瓶颈/非瓶颈工序效率提升
 - 采购齐套改进
 - 指标系统建立/完善

■ 服务流程

- ▶ 填写需求调查表-沟通基本改进思路
- ▶ 现场调研
- ▶ 改进方案设计与沟通
- ▶ 方案实施与阶段评估
- ▶ 方案总结和移交

■ 特色

1. 聚焦于整体有效产出的快速流动。
2. 采用快速改进方式推进，缩短改进周期，快速见效。
3. 多个细分行业如装备制造、家具制造、印刷包装、机械加工等企业的成功实践经验。



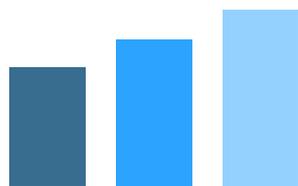
4. 结合信息化手段，采用远程或现场方式进行，减少不必要的浪费，以精益的方式解决问题。

成功案例

■ 某家具制造企业准交提升项目

- ▶ 背景：企业为出口铁艺家具制造商。在销售旺季订单积压，无法准时交付，造成客户不断催促，生产过程混乱，管理人员陷入持续救火状态。
- ▶ 项目实施：
 - 通过改进日生产计划编制，日查料、日备料明确生产顺序和保证物料准备完成再下工单。
 - 现场5S，改进工序转序，使得车间物料与工单对应关系明确，有序流转。
 - 加强现场质量控制，减少返工，返修。
 - 改进焊接作业方式，提高作业效率。
 - 改进喷涂、包装作业，使得加工完成后能快速发货。
- ▶ 项目成果：
 - 改进前每月能发平均5个40尺集装箱货物。
 - 改进后每月发送平均10个40尺集装箱货物。圣诞节前的旺季订单全部按时完工发货。





咨询
为中小制造企业
创造价值。

