

# 冠闵 Landing Zone 解决方案 咨询服务服务指南



# 冠闵 Landing Zone 解决方案咨询服务

## 概述

冠闵 Landing Zone 解决方案咨询服务是客户在上云的过程中，提供基于华为云产品的 IT 治理方案。通过该解决方案帮助客户进行组织和账户管理方案设计、统一网络规划方案设计、统一财务管理方案设计、统一资源管理方案设计、统一合规审计方案设计、统一安全防护方案设计、自动化流程设计。通过该解决方案帮助客户更快地构建安全、合规的多账户的华为云环境。

## 服务范围

本项目 Landing Zone 解决方案咨询服务包含以下内容：

- Landing Zone 调研与评估：以调研表、访谈等方式快速分析 IT 现状，企业实施云化 IT 治理可行性评估。确定 Landing Zone 流程，基于评估的结果，输出调研报告。
- 账户管理方案的设计：包含账号的规划、身份源接入、用户权限验证。
- 网络规划方案的设计：包含云上网络的划分、云间互联方案的设计。
- 财务管理方案的设计：包含成本分析、成本优化。
- 资源共享方案的设计：包含服务共享、共享架构设计。
- 合规审计方案的设计：包含防火墙配置，满足等保合规的要求等。
- 安全防护方案的设计：包含网络安全、数据安全。
- 方案实施：根据以上方案设计结果进行方案实施。

## 服务流程



## 服务内容

阶段	功能项	任务名称	交付内容
<b>项目调研</b>			
前期准备	上云评估	总体应用上云规划, 梳理应用系统清单	《企业现状调研报告》
	业务调研	包含上云兼容性、业务痛点及规划、安全合规要求等	
<b>Landing Zone 架构设计</b>			
组织和账号设计	组织结构设计	规划云上组织多层次结构	《Landing Zone设计文档》
		规划云上SCP管控策略	
账号结构设计	云上多账号环境的设计和创建		
	标准化账号的命名规则		
身份权限设计	身份集成	配置SSO实现企业IdP集成	
	访问控制	用户组、用户权限和角色规划 规划账号访问权限, 细颗粒度授权	
网络架构规划	云上组网设计	按照业务需求规划区域和可用区	
		规划VPC网络总体设计 (High Level Design), 网络拓扑的设计	
		规划IP地址与子网分配	
		规划VPC、云路由器ER等网络路由	
	流量路径规划	规划互联网和华为云之间 (南北向流量) 的互访规则和路径	
		规划VPC之间或VPC与IDC之间 (东西向流量) 的互访规则和路径	
混合组网设计	规划IDC和大型企业总部与华为云互联互通		
	规划业务分支和小型总部与华为云互联互通		
安全防护设计	网络安全	规划网络访问控制与配置入侵防御CWF、WAF	
		规划和配置分区隔离CWF	
		规划和配置安全组, 实现资源管控	
	主机安全	规划和配置安全云脑提供入侵检测、病毒检测、漏洞管理	
		规划和配置云安全中心提供入侵检测、ACR镜像扫描和签名、CIS容器运行基线检查 根据用户的使用场景、合规需求和安全要求, 配置数据安全中心对数据进行分类分级	
	数据安全	配置相关服务提供数据加密、密钥管理、数据脱敏	
提供配置SSL证书, 对传输链路加密			
规划和配置数据安全中心或数据库审计服务对安全事件的监控和分析			
合规和审计	日志收集和存储	配置资源变更审计、操作审计	
		开启核心云产品 (比如CTS、LTS、Config) 日志收集	
		规划跨账号的日志接入和收集	
运维监控规划	统一监控设计	配置对基础设施的运行状况、性能状况的实时监控	
		按需求配置各类云产品、云服务的监控	
		对关键云产品例如主机ECS实例的监控项设置报警规则	
		对资源变更审计、操作审计和应用日志监控设置告警规则	
财务管理规划	财务聚合	开通结算账号	
		成员账号标签激活	
	成本管控	账单分账及报表	
		设定预算 & 阈值告警 账单可视化分析及报告	
资源共享设计	业务DNS及证书	配置DNS外网、内网域名解析	
	计算资源共享	配置RAM跨账号的资源共享	
		规划实例及镜像共享	
		规划容器资源服务共享	
文件资源共享	规划跨账号文件系统共享		
自动化设计	自动化架构设计	IaC自动化流程规划与设计	
		自动化服务部署和配置	
	资源部署自动化	编写IaC脚本, 实现资源自动化编排	
治理自动化	配置RGC服务, 对企业在上云的多账号环境进行部署		
<b>项目实施</b>			
部署实施	按照设计文件实施部署云上环境		《Landing Zone实施文档》
<b>项目验收</b>			
完成验收	客户验收及商务闭环		《项目验收报告》

## 责任划分

责任简称：R-Responsible 执行人，A-Accountable 负责人，C-Consulted 征求意见人，I-Informed

被告知人，S-Support 负责配合“R”完成指标的工作。

阶段	任务名称	客户	冠闵
现状调研	基础设施调研	A/S/C/I	R/I
	业务现状调研	A/S/C/I	R/I
方案设计	组织层级方案设计	A/S/C/I	R/I
	账户管理方案设计	A/S/C/I	R/I
	身份权限方案设计	A/S/C/I	R/I
	网络规划方案设计	A/S/C/I	R/I
	安全防护方案设计	A/S/C/I	R/I
	合规审计方案设计	A/S/C/I	R/I
	财务管理方案设计	A/S/C/I	R/I
	资源共享方案设计	A/S/C/I	R/I
自动化方案设计	A/S/C/I	R/I	
方案实施	Landing Zone 方案实施	A/S/C/I	R/S/C/I

客户指定一名具备合适技能和经验的负责人作为与冠闵沟通的主要联系人，代表客户直接负责项目实施的计划、协调、监督与控制以及升级问题与风险，同时全权代表客户在本项目的各个方面做出决策。

冠闵指派一名有经验的项目经理执行 Landing Zone 项目管理，并引入、管理乙方项目组人员，与甲方项目经理沟通。配合甲方进行 Landing Zone 方案的实施部署，协助解决项目过程中遇到的各类问题。

## 验收标准

乙方项目交付过程中提供 Landing Zone 方案咨询和实施部署，并将关键信息记录在文档内，文档类交付成果时，确认乙方提交内容符合甲方需求。满足以下条件则启动项目验收：

- 冠闵已提交：《冠闵 Landing Zone 设计方案》

- 冠闵已提交：《冠闵 Landing Zone 实施方案》

冠闵已完成约定范围的实施和部署内容，并且环境稳定运行。

## 完成标志

双方共同签署《项目验收报告》则表示项目完成。