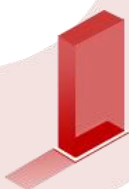


华智汇客户服务手册

深圳市华智汇管理咨询有限公司出品



AI给企业学习带来什么样的变化?

WHAT KIND OF CHANGES DOES AI TAKING TO US? _____

教学模式

从标准化到千人千面

内容生产

从人工到智能协同

互动体验

从单向到虚实结合

教育培训机构

从服务到生态构建

行业格局

从分散到整合

人才需求

从单一到复合转型

未来趋势：技术与教育的深度融合





企业学习现状

THE CURRENT STATE OF ENTERPRISE LEARNING

内容开发周期长成本高

碎片化学习不成体系

培训如救火

对业务帮助不大

企业
现状

学习的理论体系太多
但都难以落地

学习与发展脱节

培训跟不上业务变化

人走了经验也带走了

头痛的事情一件接一件，企业如何通过学习提升能力促进业务效益增长？

关于华智汇咨询

ABOUT HUAZHIHUI CONSULT

打造最具影响力的企业混合式学习深度服务平台

深圳市华智汇管理咨询有限公司成立于2022年，团队核心成员由华为大学、清华大学等多家知名企业大学的专家及高管团队组成，致力于打造**平台+内容+服务的企业学习整体解决方案**，2024年成为**华为培训咨询服务商**。华智汇拉通知名企业优质资源，为企业提供**个性化、定制化的解决方案**，助力企业系统性实现商业增长。



内容



平台



服务

组织能力提升 → 商业成功



创始人简介

Introduction of the Founder

创始人：Lexie莱西

- 15年深耕企业学习、培训咨询领域
- 原华为大学学习发展专家&讲师教练
- 现华为战略合作训战赋能顾问
- 曾任外资金融集团企业大学中国区执行总负责人（0-1建设）



华智汇服务全景图

HUAZHIHUI CONSULT CUSTOM SERVICE MAP

服务目标

集成优质行业专家顾问资源，通过训战模式赋能企业效率提升，帮助企业打造增长系统，获得商业成功

线上课

华为自研

企业数字化转型
解决方案

中基层管理者
解决方案

新员工培养
解决方案

项目经理培养解
决方案

产品经理培养
解决方案

营销能力
培养解决方案

人力资源
解决方案

电商解决方案

...

华智汇自研

企业大学

人才培养与发展

干部赋能

战略规划
到执行

IPD

ITR

业务赋能

出海赋能

产业学院建设

ISC集成供应

战略规划到执行

LTC

混合式学习
项目设计

岗位能力建模与
学习地图

学习平台运营

AI人工智能

IFS财务

HR三支柱

线下训战 工作坊+ 教练陪跑

战略规划
到执行

组织诊断
与设计

业务流程
变革优化

人才
管理

企业大学
建设

华为时习知学习平台

HUAWEI SHIXIZHI LEARNING PLATFORM

时习知学习平台是华为20万人在用的学习+知识管理平台，助力企业学习实现数字化及降本增效



华智汇线上版权课程预览

HUAZHIHUI ONLINE COURSES PREVIEW

中基层管理者解决方案



华为基层管理精英（上）- 团队管理实战

华为管理精英，一线实战，最新课程

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



华为基层管理精英（下）- 团队管理实战

华为管理精英，一线实战，最新课程

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



职场突围：基层管理者影响力

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



AI大模型技术与发展趋势洞察

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



华为数据之道 企业数据治理

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



产品创新：如何系统性提升核心竞争力

英文班 华为管理精英与组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



高难度对话

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



结构化思维：让世界从“混沌”到“有序”

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



创新思维：让“不可能”成为“可能”

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



创新思维课：发明问题解决理论TRIZ

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



制造业数字化转型：惟改革创新者胜

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



企业知识管理：如何让知识和经验为财富

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



互动式沟通：让向下管理更顺畅

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



应用现代化，释放企业生产力

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



目标管理：让团队执行力翻倍

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价

数字化产品经理解决方案



产品创新：如何系统性提升核心竞争力

英文班 华为管理精英与组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



高难度对话

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



结构化思维：让世界从“混沌”到“有序”

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



创新思维：让“不可能”成为“可能”

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



创新思维课：发明问题解决理论TRIZ

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



冲突管理：将“情绪”变为“能力”

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



避坑手册：如何成为一个“靠谱”的产品经理？

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



基层管理者：如何打造高效团队（心法篇）

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



启动认知越狱，点燃系统创新

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价

项目经理培养解决方案



项目思维12讲：你的第一堂项目管理课

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



项目管理“43210法”——人人都需要的项目管理课

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



华为项目管理思维及方法框架

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



华为项目管理如何发展？

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



华为项目管理角色认知

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



职场自学力：如何快速进入一个新领域？

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



个人知识管理：如何成就高价值的专业人才

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



时间管理：你有多高效，就有多自由

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



冲突管理：将“情绪”变为“能力”

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



目标管理：让团队执行力翻倍

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价

AI与数字化转型解决方案



元宇宙6问

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



元宇宙的“万有引力”你加入了没？

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



三本书帮你看完元宇宙

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



应用现代化 释放企业生产力

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



AI大模型技术与发展趋势洞察

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



每天10分钟快速成为数据分析师

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



聊数据分析师职业发展那些事儿

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



华为数据之道 企业数据治理

张帆 华为公司管理专家 组织管理专家

华为增值出品 来自 华为数字化工作坊

尊享价



战略管理训战与陪跑

STRATEGY MANAGEMENT SERVICE

依托标杆企业战略管理流程与实战，为企业定制高效的DSTE（从战略到执行）闭环管理

战略制定 (SP)

- BLM方案论
- 市场洞察
- 差距分析
- 公司及各业务线经营目标的澄清与分解
- 制定战略举措

年度规划 (BP)

- 年度目标分解
- 重点工作任务确定
- 业务关键KPI分解
- 制定关键策略及行动计划

战略执行 与监控

- 形成战略执行机制
- 经营分析会议及报告
- 跟踪及预警
- 定期复盘优化

战略评估

- 组织绩效
- 个人绩效

以客户为中心，以目标为导向



组织诊断与发展训战与陪跑

ORGANIZATION CHANGE SERVICE





企业流程优化训战与陪跑

PROCESS TRANSFORMATION SERVICE

执行类

IPD 集成产品开发

MTL 市场到线索

LTC线索到回款

ITR问题到解决

执行类流程：客户价值创造流程，端到端的定义为完成对客户价值交付所需的业务活动，并向其他流程提出需求

使能类

DSTE 开发战略到执行

MCI 管理资本运作

SD服务交付

ISC集成供应

使能类流程：响应执行类流程的需求，用以支撑执行类流程的价值实现

支撑类

MHR 管理人力资源

IFS管理财经

MBT&IT管理业务变革/信息技术

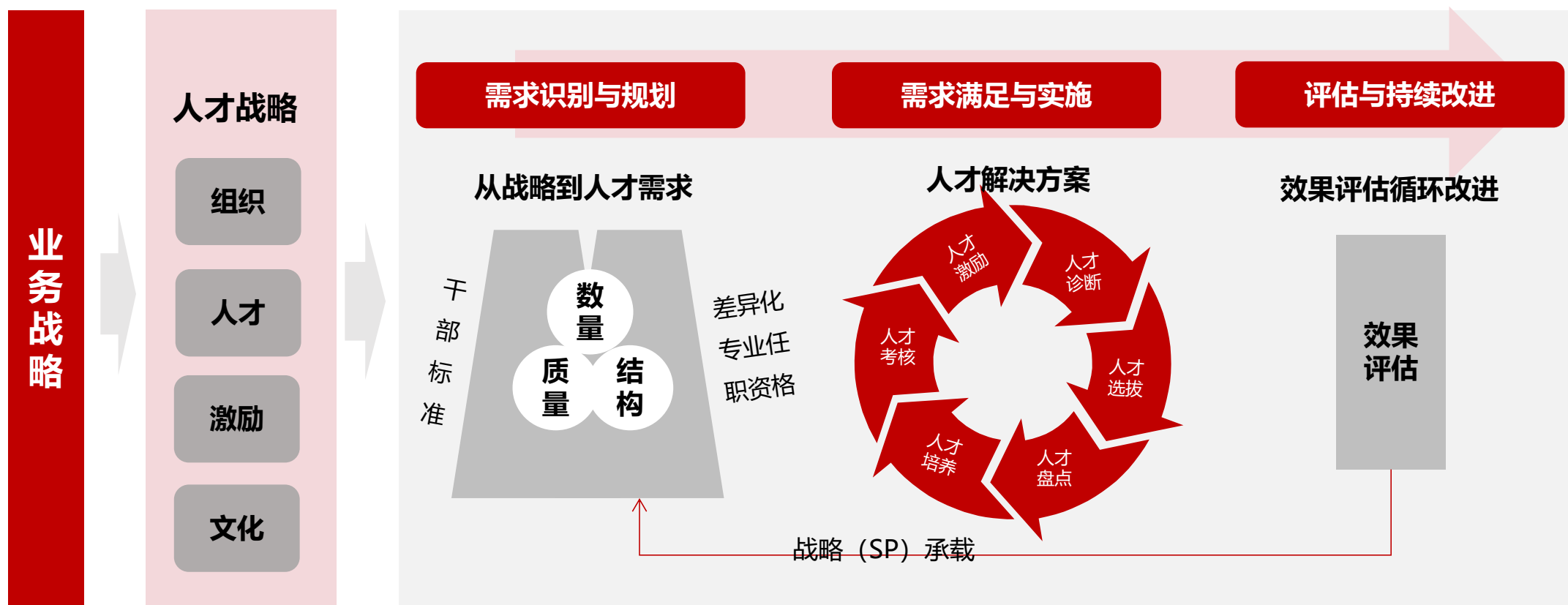
MBS管理基础支持

支撑类流程：公司基础性流程，为使整个公司能够持续高效、低风险运作而存在

人才管理训战与陪跑

TALENT MANAGEMENT SERVICE

- 提升人效，让人更好的发挥价值（关键意义：促进业务目标达成、激发员工持续战斗力）
- 构建人才梯队（关键意义：打造人才蓄水池）
- 逐步完善人才管理体系，让人才在选、育、用、留、汰上形成一个有效运作的循环机制



企业大学/人才培养训战与陪跑

A PANORAMA OF SELF-DEVELOPED TRAINING AND CONSULTING SERVICES

让企业大学成为企业发展的助推器



从成本中心到利润中心-企业大学经营转型运作机制建设

上接战略，下接绩效-企业大学3-5年战略规划

关键管理场景训战

战略与经营管理改进、干部90天转身、中基层干部能力提升等

战略场景训战

面向企业战略转型、各业务拉通的新场景/新业务

各关键业务场景训战

营销、研发、制造供应链采购、财经、人力资源等

训战一体的数字化学习平台规划与运营管理

企业出海训战赋能

行业产业学院建设赋能

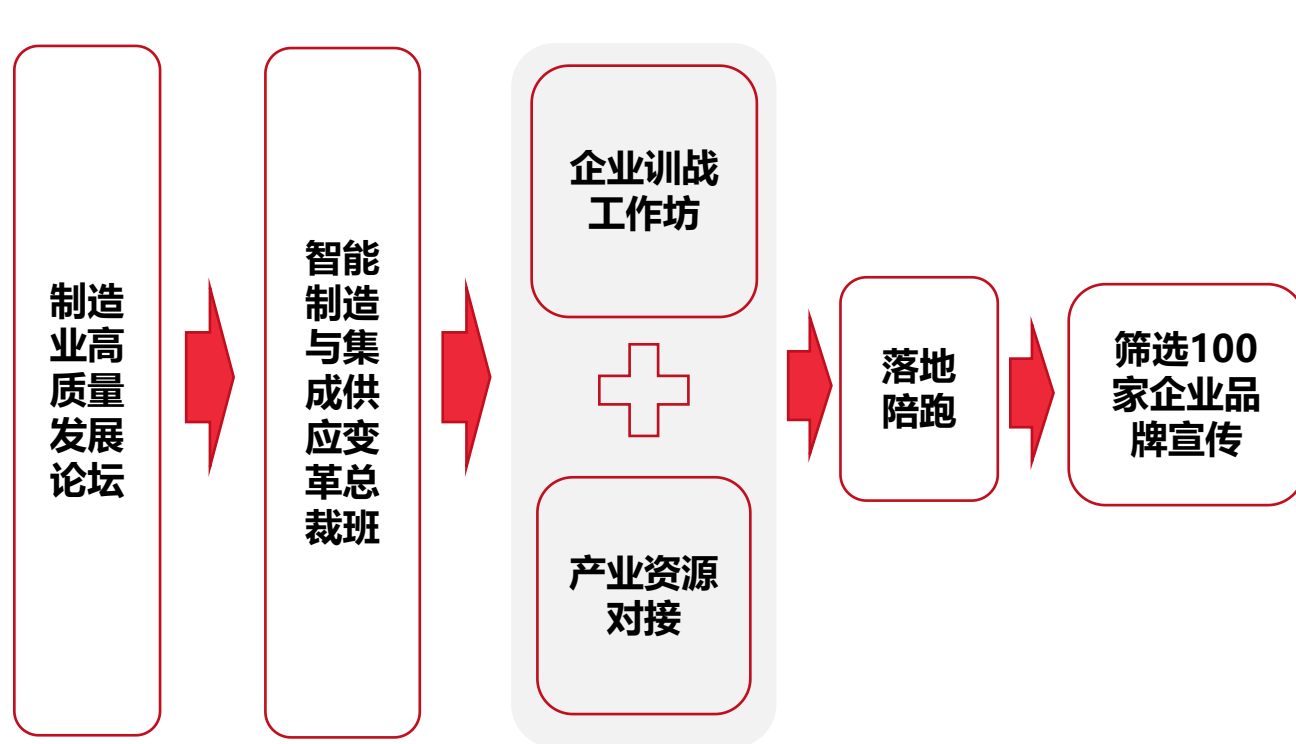
AI驱动下的企业知识库搭建

华智汇经营型企业大学建设框架

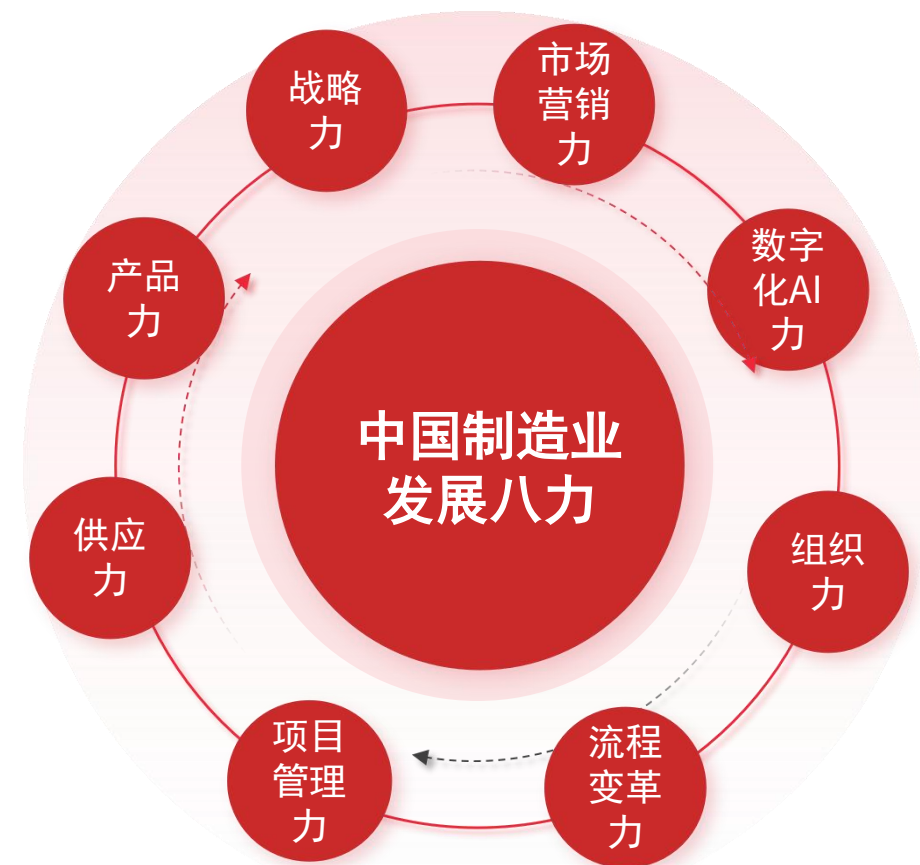
华智汇新质生产力企业培育计划-智能制造与集成供应变革

HUAZHIHUI INTELLIGENT MANUFACTURING AND INTEGRATED SUPPLY CHAIN LEARNING PROJECT

积极响应国家发展新质生产力的政策号召，华智汇基于行业经验特别推出面向制造业的定制解决方案，借鉴华为等标杆企业经验，发展智能制造与集成供应体系，支撑中国制造业从传统制造向智能制造转型。



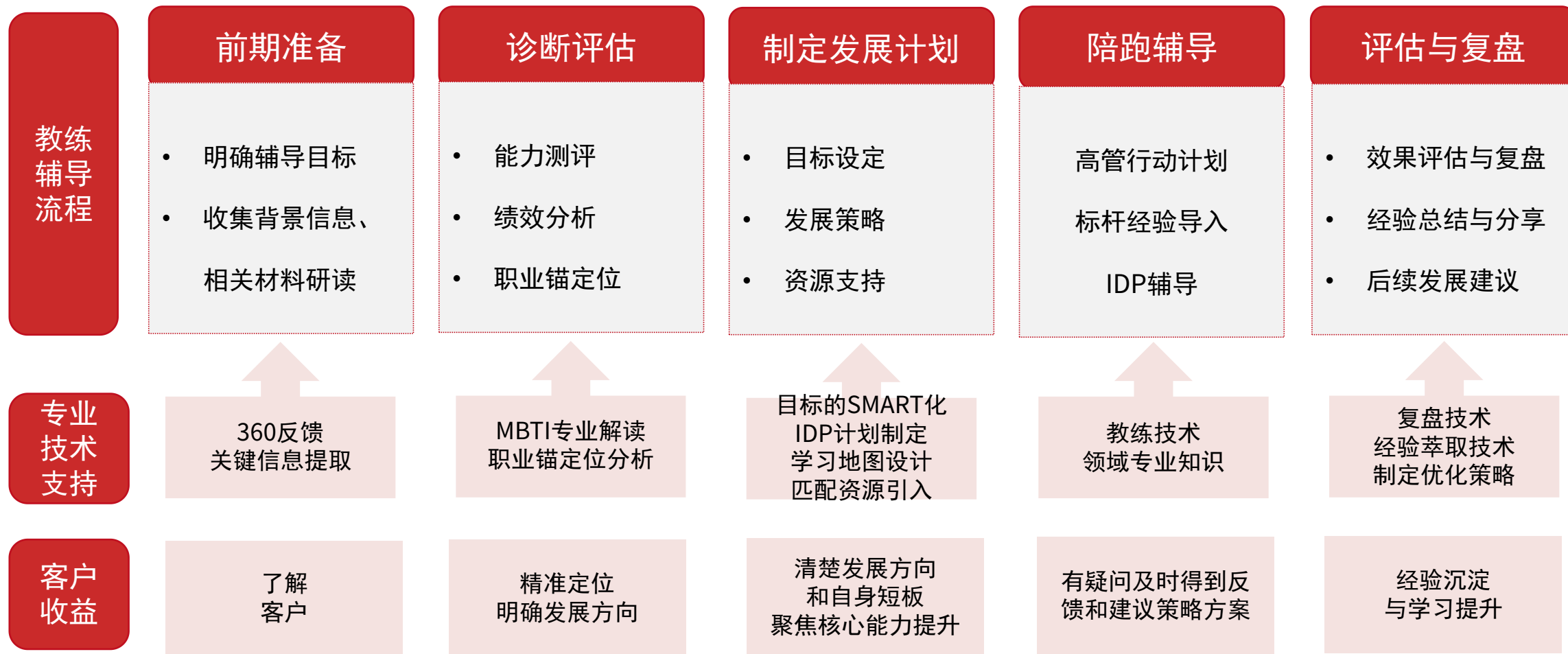
新质生产力企业培育全景图



华智汇 “青云计划” -企业CEO/高管陪跑服务

A PANORAMA OF SELF-DEVELOPED TRAINING AND CONSULTING SERVICES

华智汇结合客户高管的业务领域匹配对应的专业教练实施跟踪式辅导，助力高管能力提升





资深教练

HIGH-LEVEL COACH



欧阳剑鸿
咨询界知名人士
华为IPD第一人



陈果
原波士顿咨询董事总经理
首席战略官



付晓峰
原华为咨询部首席咨询顾问
流程变革制造物流行业总经理



陈志强博士
华为流程变革第一人
华为畅销书作者



王向黎
战略&治理总裁级顾问
战略治理产品线总裁



Jack
华为集成供应全领域专家
27年华为供应采购与流程IT经验



Hammer
华为25年研发质量管理领袖级人物
华为供应商管理咨询首席顾问



Leo
华为20年营销及管理经验
原华为数字营销领域奠基人
市场营销六级专家



资深教练

HIGH-LEVEL COACH



Sam

原华为数字化变革元老级专家
原华为新数智化业务 IPD 业务变革主要原创者
22年华为端到端数字化变革经验



张峰

原华为质量运营与流程IT部部长
华为21年工作经验



姜岩博士

原华为企业网政府行业解决方案部创始人
深圳市中小企业投融/资商会副会长
中国智慧城市建设投资联盟执行副主席



Jason

原华为终端品牌营销负责人
原华为客工部部长
OPPLE 品牌营销负责人
华为畅销书作者



陈攀峰

全球化战略与出海专家
原华为智利副代表
华为畅销书作者



Nick

25年华为及海外市场经验
营销/LTC/流程变革总裁级顾问



Chan

华为企业BG流程与数字化变革首席专家
某上市高科技公司战略与流程副总裁



王春强

组织流程和内控管理专家
拥有20多年一线管理咨询经验



高级教练-市场营销/集成供应链

HIGH-LEVEL COACH



侯林 (Henry)

原华为子公司东南亚解决方案销售部部长
原华为子公司营销运作部部长/品牌部部长
原华为子公司越南总经理



王占刚

以客户为中心营销管理专家
原华为某地区部流程质量部部长
原华为白俄代表处COO



钱顺

销售体系搭建专家
原华为IT BU片区负责人



樊老师

原华为终端供应链数字化转型变革专家
荣耀终端供应链战略规划师
vivo供应链流程IT体系变革专家



李庆

采购高级咨询专家
原华为IFS采购域负责人



谢智

供应链与采购专家
原华为美国硅谷研究所采购内控专家



刘红兴

可采购性设计资深专家
研发降成本专家



符春扬

集团财经供应链解决方案专家



高级教练-数字化转型/研发/财经

HIGH-LEVEL COACH



闻靖
原华为业务流程变革专家
数字化转型专家



叶挺行
原华为数字化转型和企业架构专家
某智能设备公司CIO



宋维原
数字化流程管理专家
企业数智化动力研究所执行所长



Chris Pereira 彭家荣
原华为品牌公关专家
原华为加拿大核心智囊团成员



时中
22年华为工作经验
原华为运营商BG全球技术服务部技术总监
原华为美国代表处大项目交付负责人



张鹤飞
原华为IPD全流程引导者
原华为IPD核心专家



范铭娟
财经合同与商务专家
20年华为经验
原华为南非某系统部CFO



匡老师
战略财经专家
15年华为及海外常驻经验



高级教练-组织人才发展

HIGH-LEVEL COACH



陈启明
原顺丰集团人力资源副总裁



陈雨点
原华为干部与人才管理专家
华为畅销书作者



卢晓晔
原华为全球培训中心
训战与知识管理专家



王漫笠
战略人力资源管理专家



冉涛
战略与人力资源管理专家
华为畅销书作者



Lexie莱西
原华为大学学习与专家
华为合作训战赋能顾问



夏靖
企业文化与人力资源专家
原清华大学MBA教研室主任



庞涛
训战与知识萃取实战专家
华为畅销书作者



客户收益

CUSTOMER BENEFITS



定制化解决方案

我们会结合企业的实际需求为企业定制化的解决方案，降低企业选课和专家的难度



降低开发&采购成本

以线上课程作为打开意识提升系统认知的入口，线下聚焦训战工作坊，可以大大节省企业的开发成本，同时也不再需要单向采购课程



辅导建立企业内生能力

提供方法和工具赋能企业打造自己的内生能力，提升团队整体战斗力，把能力建在组织上



搭建良性增长系统

知名企业研学，向标杆学管理，业务问题解决，训战+陪跑式的服务帮助企业建立良性增长系统

合作流程

COLLABORATION PROCESS



服务客户（部分）

PART OF OUR CUSTOMER

知名央企



生产制造



制造/新能源



科技/互联网



其他

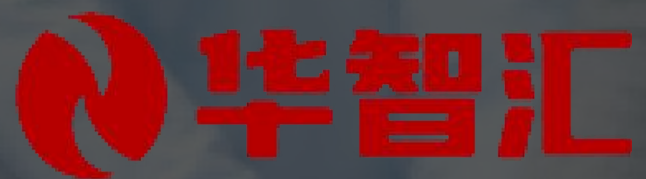


增值服务：华友全球资源对接

GRATEFUL TO HAVE U-OUR PARTNER

聚是一团火，散是满天星





感谢关注!