

安永数字化云转型项目管理服务PMO服务



Content

1

数字化转型背景介绍

2

安永公司+解决方案介绍

3

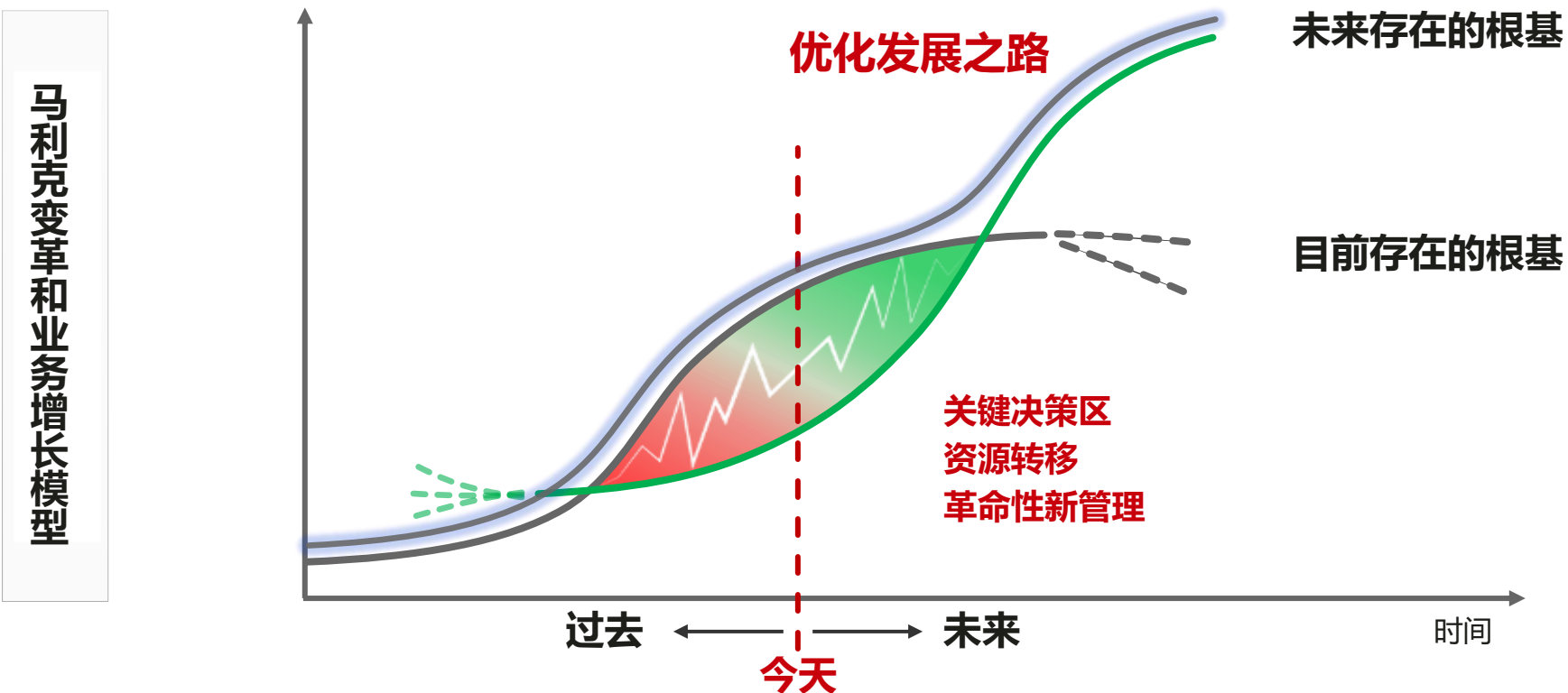
方案优势

4

成功案例

企业进行数字化云转型的行业趋势分析

- 企业可以通过变革获得新的成长路径。管理者要洞察先机，深切当责，运用变革方法，及时引入数字技术，对准业务痛点、瓶颈和业务目标，跨越发展拐点，实现优化增长曲线
- 企业数字化变革是**一把手驱动、业务当责、全员参与、全局优化的系统工程**



企业进行数字化云转型的价值

不同的侧重点来构建人/物/务/知的更好的连接

体验提升

理解客户，丰富客户/用户接触点

- 基于分析的客户/用户群细分
- 多渠道的一致客户/用户体验
- 简化客户/用户接触过程

营收增长

- 通过数字化技术增强销售能力
- 可预测的市场营销
- 优化的客户处理流程

关注客户满意度和营收增长

效率提升

运营效率提升

- 产品上市周期TTM缩短
- 在任何地点任何时间进行工作
- 更广泛更快地进行沟通

决策效率提升

- 运营透明性
- 数据驱动的决策制定
- 决策授权

关注核心运营能力

模式创新

新的业务

- 供给品升级：产品与服务的增加
- 生产模式升级：按需、柔性
- 商业模式升级：产业链重整

开放、生态

- 企业级整合
- 组织边界重塑
- 共享的数字服务

开放、创新、生态

Content

- 1 数字化转型背景介绍
- 2 安永公司+解决方案介绍
- 3 方案优势
- 4 成功案例

安永公司介绍

- ▶ 安永在全球**150多个国家和地区**共有大约**760个办公室**，**全球雇员超过300,000人**，**2020财年实现收入372亿美元**，是全球领先的专业咨询服务机构之一，业界俗称“**四大**”之一
- ▶ 安永**全球总部位于英国**，**各成员企业为独立公司**，**构成全球服务网络**，堪称全球整合度最高的专业服务机构，利用其全球资源网络，使客户收益于其全球化视野以及各区域办公室间高效协作能力

纽约安永大厦



上海安永大厦



悉尼安永大厦



伦敦安永大厦



安永公司介绍

行业专注

- ▶ 先进制造业和汽车业务
- ▶ 消费品与零售业务
- ▶ 政府与公共部门业务
- ▶ 保险业务
- ▶ 石油和天然气业务
- ▶ 私募股权业务
- ▶ 电信、媒体与娱乐、高科技业务
- ▶ 银行与资本市场业务
- ▶ 金融服务业务
- ▶ 生命科学与健康业务
- ▶ 采矿和金属业务
- ▶ 电力和公用事业业务
- ▶ 房地产、酒店与建筑业务
- ▶ 财富与资产管理业务

专业领域

战略咨询

企业战略咨询
Corporate Strategy

改革转型咨询
Corporate/SBU
Transformation

并购咨询
M&A Consulting

管理咨询

业务创新与管理转型
咨询
Business Transformation

智慧财务转型与管理
咨询
Finance Transformation

数字化供应链与智能
制造咨询
Supply Chain Transformation

风险咨询
Enterprise Risk Management

科技风险咨询
Technology Risk
Management/IT Audit

科技咨询

科技变革咨询
Technology Transformation

企业应用咨询
Technology Solution
Delivery

数据智能咨询
Data & Analytics

数字化与新兴科技
咨询
Digital & Emerging
Technology

网络安全与隐私保
护咨询
Cybersecurity

组织与人力资本 咨询

组织与人才队伍转型
咨询
Organization and workforce
transformation

企业文化和领导力咨
询
Culture and leadership

学习发展和变革管理
咨询
Learning and changes

激励与奖励咨询
Incentives and rewards

全球化人才管理咨询
Employee mobility

审计

税务

咨询

交易咨询

全域支持

安永大中华区

▶ 3100名专业咨询顾问

安永日韩区

▶ 3000名专业咨询顾问

安永东南亚区

▶ 1800名专业咨询顾问

安永大洋洲区

▶ 5900名专业咨询顾问

安永美洲

▶ 6,000 名专业咨询顾问

安永欧非区

▶ 10,000 名专业咨询顾问

安永数字化云转型项目管理服务——PMO服务

项目目标管理

基于SMART原则进行项目管理，为未来数字化转型成果制定标准，并评估未来ROMA集成架构。

项目干系人管理

识别项目干系人需求、希望和期望，并通过沟通协作，满足干系人需求解决实际问题的过程。



项目范围及集成管理

基于项目工作说明书对项目范围进行界定，对项目组织范围、内容范围、工作范围、服务范围，多项目间的流程及数据集成进行管理和控制。

项目时间管理

根据项目计划、关键节点及重要里程碑对项目进度进行控制，及时采取措施消除项目进度与计划间的误差。

项目风险管理

遵循风险识别、风险分析、风险应对、风险监控四个基本过程进行项目风险管控，并采取相应措施降低风险。

项目质量管理

基于项目管理办法及项目交付管理规定，结合项目实施特点，设置项目质量控制点，实现项目实施全生命周期的质量管控，确保项目实施质量。

项目沟通管理

基于会议管理、汇报制度、问题管理、升级流程等体系，建立高效的沟通管理机制。

安永企业数字化云转型项目管理服务关键任务模块

数字化云转型项目管理服务

客户需解决的问题：

- 数字化云转型阶段，涉及的建设内容及集成内容较为复杂，客户的技术团队能力尚未提升至可全盘掌控项目的条件。

我们能够提供的服务：

- 专业的PM，行业专家，云专家支持
- 制定前期项目计划，为项目启动做好准备
- 为企业内的PMO成员，提供专业建议
- 评估与管理项目组合，对项目进行跟踪与评审
- 组织并管理企业的资源库
- 鉴别和培养项目经理队伍
- 建立和改进项目管理的外部环境
- 重新控制已经偏离方向的项目
- 帮助新启动并建立预算和风险管理的过程

数字化云转型业务集成管控

客户需解决的问题

- 在数字化建设系统时，需要充分考虑各业务单元由于业务差异产生的个性化需求，在蓝图的指导下，如何兼顾各单位和部门的数字化建设局部要求。

我们能够提供的服务

- 基于蓝图详细规划数字化相关系统的整合方案，系统地分析系统功能，技术平台实现方式，并制定出整合或分布建设方案。
- 分析和设计总体应用架构，关注系统间的集成性，在应用架构与集成架构明晰之后，设计对满足未来业务发展和应用系统运行所需的技术架构。并基于ROMA架构，针对性的制定后续应用集成规划。

Content

- 1 数字化转型背景介绍
- 2 安永公司+解决方案介绍
- 3 方案优势**
- 4 成功案例

应用场景及优势

业务场景

企业在数字化云转型项目中，在有了初始的数字化转型设计后，由于自身团队能力及对数字化转型理解程度等问题，在后续的数字化云转型项目中难以顺利的将之前规划的内容逐步落地，由专业咨询公司所提供的专业的项目管理团队可针对这一诉求有个良好的补足。

方案优势

- 1.专业的项目经理，有着丰富的数字化转型项目经验
- 2.能够完全承接数字化转型的整体设计
- 3.充分对接各业务领域专家及架构师
- 4.对华为云ROMA及相关领域产品有着深厚的认知和理解，可整合多方资源进行后续集成对接

Content

- 1 数字化转型背景介绍
- 2 安永公司+解决方案介绍
- 3 方案优势
- 4 成功案例

客户案例介绍-助理某企业全面数字化转型项目管理及建设

业务挑战

薄弱



IT能力薄弱

IT建设与公司业务发展不匹配，
缺乏专业IT人才

不稳



基础设施不稳

线下机房安全可靠低，应用
系统频繁宕机，业务体验差

困难



数据能力不足

数据治理和分析基础能力薄弱，
数据质量难以保障，支撑数字
化转型差距大

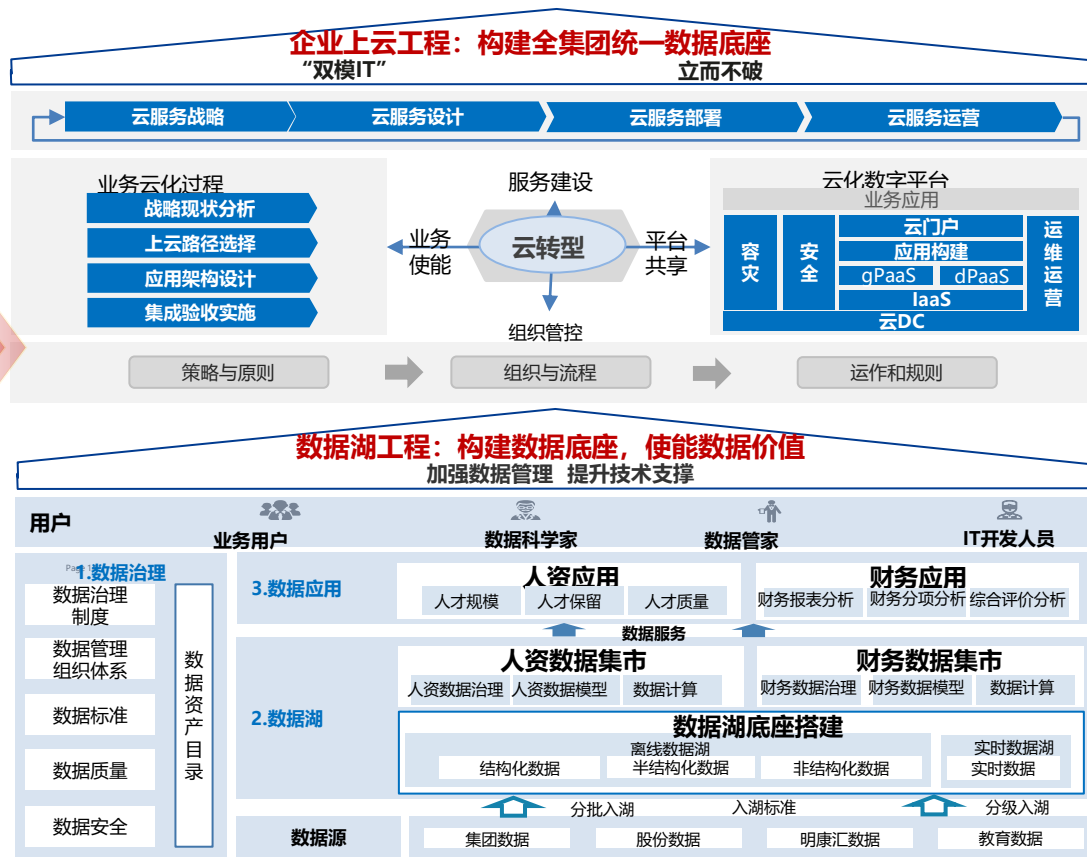
割裂



数据和平台不能共享

技术平台不统一，各业务板块
独立建设，设施不能共用，组
织和资产不能共享

开展“12345”集团数字化转型战略，落地企业上云和数据湖工程



效率提升

应用系统升级时间由
3小时缩短为

10分钟

云资源使用成本平均
下降**40%**

成本优化

可靠性提升

90%+
上云系统实现了高可
用部署,关键业务实现
双活部署

统一数据湖平台，建立数据治理体系

数准人、算对账

Thank You!